　MASPOの経営計画　  
  


社名　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　第　　　 期

2022 年　　 月　　 日 ～ 2023 年　 　月 　　日

代表取締役　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　印

経営理念

|  |
| --- |
| ・  ・  ・ |

会社使命

|  |
| --- |
| ・  ・  ・ |

会社のビジョン

|  |
| --- |
| ◆1年後の姿（私の年齢　　　　歳）  ◆3年後の姿（私の年齢　　　　歳）  ◆5年後の姿（私の年齢　　　　歳） |

昨年度実績（　　　　　～　　　　　）

|  |  |
| --- | --- |
| 商品or有料のサービス | 年間売上金額 |
|  | 円 |
|  | 円 |
|  | 円 |
|  | 円 |
|  | 円 |
|  | 円 |
| 合　計 | 円 |

　＊必要に応じて行を増やして下い。

MEMO

固定費（必要に応じ追加orクリア）

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 月間費用 | 年間費用 |  | 月間費用 年間費用 | 年間費用 |
| 給 料 | 円 | 円 |  | 円 | 円 |
| 賃 金 | 円 | 円 |  | 円 | 円 |
| 租税公課 | 円 | 円 |  | 円 | 円 |
| 家 賃 | 円 | 円 |  | 円 | 円 |
| 水道光熱費 | 円 | 円 |  | 円 | 円 |
| 旅費交通費 | 円 | 円 |  | 円 | 円 |
| 通 信 費 | 円 | 円 |  | 円 | 円 |
| 広告宣伝費 | 円 | 円 |  | 円 | 円 |
| 接待交際費 | 円 | 円 |  | 円 | 円 |
| 外 注 費 | 円 | 円 |  | 円 | 円 |
| 消耗品費 | 円 | 円 |  | 円 | 円 |
| 福利厚生費 | 円 | 円 |  | 円 | 円 |
| 雑 費 | 円 | 円 |  | 円 | 円 |
| 減価償却費 | 円 | 円 |  |  |  |
| 販売促進費 | 円 | 円 | 合計 | 円 | 円 |

＊必要に応じて行を増やして下い。

強い商品作り計画

A）今期、力を入れるべき重点商品と売上計画

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | 重点商品 | 年間売上計画 |
| ① |  | 円 |
| ② |  | 円 |
| ③ |  | 円 |
| ④ |  | 円 |

B）今期、あらたに追加する商品と売上計画

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | 追加する商品 | 年間売上計画 |
| ① |  | 円 |
| ② |  | 円 |
| ③ |  | 円 |

C）今期、カットする商品と前年の売上高

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | カットする商品 | 前年の売上高 |
| ① |  | 円 |
| ② |  | 円 |
| ③ |  | 円 |

強い地域作り計画

A）今期、力を入れるべき重点地域と売上計画

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | 重点地域 | 年間売上計画 |
| ① |  | 円 |
| ② |  | 円 |
| ③ |  | 円 |
| ④ |  | 円 |

B）今期、あらたに追加する営業地域と売上計画

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | 追加する地域 | 年間売上実績 |
| ① |  | 円 |
| ② |  | 円 |
| ③ |  | 円 |

C）今期、撤退する地域と前年の売上高

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | カットする地域 | 前年の売上高 |
| ① |  | 円 |
| ② |  | 円 |
| ③ |  | 円 |

強い客層作り計画

A）今期、力を入れるべき客層と売上計画

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | 重点客層 | 年間売上計画 |
| ① |  | 円 |
| ② |  | 円 |
| ③ |  | 円 |
| ④ |  | 円 |

B）今期、あらたに追加する客層と売上高計画

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | 追加する客層 | 年間売上計画 |
| ① |  | 円 |
| ② |  | 円 |
| ③ |  | 円 |

C）今期、カットする客層と前年の売上高

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | カットする客層 | 前年の売上高 |
| ① |  | 円 |
| ② |  | 円 |
| ③ |  | 円 |

商品・有料のサービス　売上試算  
前 期

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 商　品 | 月 | 月 | 月 | 月 | 月 | 月 |
|  | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 |
|  | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 |
|  | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 |
|  | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 |
|  | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 |
| 月の合計 | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 |

後 期

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 商　品 | 月 | 月 | 月 | 月 | 月 | 月 |
|  | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 |
|  | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 |
|  | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 |
|  | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 |
|  | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 |
| 月の合計 | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 |

年間売上計画　　　　　　　　　　　　　　円

今年度計画

|  |  |
| --- | --- |
| 項　目 | 今年度目標（単位：万円） |
| 売　上 | 円 |
| 原価（変動費） | 円 |
| 粗利益 | 円 |
| 経費（固定費） | 円 |
| 営業外収入 | 円 |
| 営業外支出 | 円 |
| 経常利益 | 円 |

ここで考えた数字を「MASPOの会計管理」に入力して1年間、進捗を管理します

実行計画

◆ 自分はどのような社長を目指すか

* 今期、特別に力を入れて研究すべき分野は何と何か

①

②

③

◆ 今期の学習予算はいくら準備するか

　　　　　　　　　　　　　　　　　　 　円／年

◆ １ヵ月の学習日数と学習時間計画

＊学習日数　　　　　日　＊学習時間　　　　　時間

◆ 自分自身の仕事時間計画

＊朝の出勤時間

＊夕方の退社時間

＊休日の何割を学習や仕事に回すか

＊合計の年間仕事時間＋研究&学習時間は　　約　　　　　 　時間